

الخطة التشغيلية لجمعية عناية لخدمة الأوقاف

٢٠٢٥

جمعية عناية هي منظمة غير ربحية تهدف إلى الحفاظ على الأوقاف وتنميتها وتوزيع عوائدها بطريقة عادلة.

تقدم هذه الخطة إطاراً شاملاً لأعمال الجمعية، وتركز على تعزيز كفاءة إدارة الأوقاف وخدمة المستفيدين.

جمعية عناية الأوقاف
Endowments Welfare Association



نبذة عن جمعية عناية لخدمة الأوقاف

تأسست جمعية عناية لخدمة الأوقاف لخدمة المجتمع من خلال إدارة الأوقاف بكفاءة وشفافية. تُقدم جمعية عناية مجموعة واسعة من البرامج والخدمات.

تهدف الجمعية إلى الاستفادة من الأوقاف لتحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية. تُركز الجمعية على تعزيز التعاون مع الجهات الحكومية والخاصة.



رؤية ورسالة الجمعية

رؤية الجمعية

أن تصبح الجمعية رائدة في تطوير الأوقاف واستثمارها في المملكة وتحقيق أثر تنموي مستدام يخدم المجتمع

رسالة الجمعية

المساهمة في تطوير الأوقاف واستثمارها بطريقة مبتكرة ومستدامة، لتحقيق عوائد مالية تدعم المشاريع التنموية في تبوك وتخدم المجتمع

القيم الأساسية

1 الأمانة والشفافية

ضمان النزاهة في إدارة الأوقاف وتقديم تقارير دورية

2 الإبداع والتطوير

تبني الأفكار المبتكرة لزيادة الأثر الاجتماعي للأوقاف

3 التعاون والشاركة

بناء علاقات قوية مع المؤسسات الحكومية والخاصة والمجتمع

4 الاستدامة

تحقيق عائد طويل الأجل يضمن استمرارية الأوقاف

الأهداف الاستراتيجية

١ - تعظيم العائد من الأوقاف

٢ - تحقيق الاستدامة المالية للجمعية

٣ - تعزيز الحوكمة والشفافية في إدارة

٤ - تعزيز الوعي المجتمعي بأهمية الأوقاف ودورها التنموي

٥ - تطوير الكفاءات والقدرات البشرية

الأهداف التفصيلية والتشغيلية

- زيادة عائدات الأوقاف بنسبة 5% سنويًا
- تطوير ٥ برامج جديدة لدعم المشاريع التنموية
- تحسين أداء إدارة الأوقاف وتحقيق شفافية كاملة
- زيادة الوعي المجتمعي بأهمية الأوقاف ودورها

الهيكل التنظيمي للجمعية

: يشمل الهيكل التنظيمي للجمعية في المرحلة الحالية

- مجلس إدارة منتخب
- مدير تنفيذي



خطة التطوير والتحسين المستمر

1

تقييم الأداء

تقييم شامل لأداء الجمعية خلال العام السابق، مع التركيز على نقاط القوة والضعف.

2

تحديد الأولويات

تحديد المجالات التي تحتاج إلى تطوير وتحسين، مع التركيز على الأولويات.

3

وضع خطة عمل

تطوير خطة عمل واضحة لتحقيق الأهداف، مع تحديد المهام والمسؤوليات.

4

تنفيذ الخطة

تطبيق خطة العمل بفعالية والتأكد من الالتزام بالمواعيد المحددة.

5

المتابعة والتقييم

متابعة تنفيذ خطة العمل، وتقييم النتائج بشكل دوري، مع إجراء التعديلات اللازمة.

موازنة التشغيل السنوية للجمعية

النسبة المئوية	المبلغ	البند
30%	1,000,000 ريال	مصاريف التشغيل
45%	1,500,000 ريال	برامج الخدمة
15%	500,000 ريال	الاستثمارات
10%	500,000 ريال	الاحتياطات

تُظهر موازنة التشغيل السنوية للجمعية تخصيص الأموال لعدة بنود، مثل مصاريف التشغيل، وبرامج الخدمة، والاستثمارات، والاحتياطات.

مؤشرات الأداء

1

عدد المستفيدين

إجمالي عدد الأفراد الذين استفادوا من برامج الجمعية خلال العام

2

عدد البرامج المنفذة

عدد البرامج والمشاريع التي نفذتها الجمعية خلال العام

3

إجمالي التبرعات

المبلغ الإجمالي للتبرعات التي تلقتها الجمعية خلال العام

4

معدل رضا المستفيدين

النسبة المئوية لرضا المستفيدين عن جودة الخدمات المقدمة

5

عدد ساعات التطوع

إجمالي عدد ساعات التطوع التي قدمها المتطوعون خلال العام



مصادر التمويل والاستدامة المالية



التبرعات

تُعد التبرعات من الأفراد والشركات مصدرًا رئيسيًا لتمويل الجمعية.



الشراكات الاستراتيجية

تُعزز الشراكات مع مؤسسات وجهات أخرى من مصادر التمويل.



إدارة الأوقاف

تشكل عوائد الأوقاف المُدارة جزءًا مهمًا من موارد الجمعية.



الاستدامة المالية

تتبع الجمعية خطة مالية محكمة لضمان استدامة أنشطتها.

آليات إدارة الأوقاف وأنشطتها

تحديد وتوثيق الأوقاف

تتضمن هذه الخطوة جمع معلومات شاملة عن جميع الأوقاف المملوكة للجمعية، بما في ذلك نوعها، موقعها، قيمتها، وطبيعة استثمارها.

يُستخدم نظام إدارة متكامل لتسجيل جميع المعلومات ذات الصلة، مما يضمن دقة المعلومات والوصول السهل إليها.

إدارة الاستثمارات

تُدار استثمارات الأوقاف وفقاً لسياسات استثمارية واضحة، مع مراعاة تحقيق العائد الأمثل مع ضمان الحفاظ على رأس المال.

تُستثمر الأموال في مجالات متنوعة مثل العقارات، الأسهم، والسندات، مع ضمان شفافية العمليات واعتماد ممارسات أفضل.

برامج وخدمات الجمعية للمستفيدين

إنشاء مدارس وقفية	إنشاء مركز للتربية الخاصة	تقديم دورات تدريبية	بيت خبرة لحوكمة الأوقاف
إنشاء مدارس وقفية توفر تعليماً عالياً الجودة.	إنشاء مركز متخصص في توفير الرعاية والتعليم للأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة.	تقديم دورات تدريبية متنوعة في مختلف المجالات.	إنشاء بيت خبرة متخصص في تقديم الاستشارات في مجال إدارة الأوقاف.
أمسيات رمضان وقفية	الاحتفاليات السنوية	"برنامج" استثمر لآخرتك	
تنظيم أمسيات رمضان ثقافية ودينية.	تنظيم احتفاليات سنوية بمناسبات مختلفة	برنامج توعوي يشجع على الاستثمار في الأعمال الخيرية	

جدول ربط الأهداف التفصيلية والبرامج ومؤشرات الأداء

مؤشرات الأداء	البرامج	الهدف التفصيلي
عدد المشاركين في الحملات	الأمسيات الرمضانية القوقية والاحتفالات السنوية	زيادة الوعي بأهمية الأوقاف
عدد المستفيدين من الدورات ونسبة العائد على الاستثمارات	دورات تدريبية وبيت خبرة لحوكمة الأوقاف	تحسين إدارة الأوقاف
نسبة العائد على الاستثمارات	بيت خبرة لحوكمة الأوقاف	زيادة العائد على الاستثمارات
نسبة رضا المستفيدين	"إنشاء مدارس وقفية، إنشاء مركز للتربية الخاصة، برنامج "استثمر لأخرتك	تحسين جودة الخدمات المقدمة للمستفيدين
عدد الطلاب المسجلين، معدلات التخرج	إنشاء مدارس وقفية توفر تعليماً عالياً الجودة	إنشاء مدارس وقفية
عدد الأطفال المسجلين، تحسن مهارات الأطفال	إنشاء مركز متخصص في توفير الرعاية والتعليم للأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة	إنشاء مركز للتربية الخاصة
عدد المشاركين، تقييمات المشاركين	تقديم دورات تدريبية متنوعة في مختلف المجالات	تقديم دورات تدريبية
عدد العملاء، رضا العملاء	إنشاء بيت خبرة متخصص في تقديم الاستشارات في مجال إدارة الأوقاف	بيت خبرة لحوكمة الأوقاف
عدد الحضور، تقييمات الحضور	تنظيم أمسيات رمضانية ثقافية ودينية	أمسيات رمضانية وقفية
عدد الحضور، تقييمات الحضور	تنظيم احتفاليات سنوية بمناسبات مختلفة	الاحتفاليات السنوية
عدد المشاركين، قيمة التبرعات	برنامج توعوي يشجع على الاستثمار في الأعمال الخيرية	"برنامج "استثمر لأخرتك

إطار زمني مقترح لعام واحد



الشراكات الاستراتيجية للجمعية



منظمات خيرية

بناء شراكات مع جمعيات خيرية محلية ودولية.



القطاع الحكومي

التعاون مع الجهات الحكومية ذات الصلة بخدمة الأوقاف



الشركات الخاصة

جذب استثمارات من شركات القطاع الخاص لدعم برامج الجمعية



المؤسسات الأكاديمية

التعاون مع الجامعات لتنفيذ برامج بحثية وتدريبية

آليات الرقابة والمتابعة



مراجعة الحسابات

تُجرى مراجعات دورية للحسابات والتأكد من صحة البيانات المالية، وضمان شفافية العمليات المالية.



التدقيق الخارجي

إجراء تدقيق خارجي سنوي للحسابات من قبل شركة تدقيق معتمدة لضمان دقة البيانات المالية.



متابعة الأداء

متابعة أداء البرامج والمشاريع بشكل مستمر وتقييم فعاليتها ومدى تحقيق الأهداف.



تقارير دورية

إعداد تقارير دورية حول سير العمل ومستوى الإنجاز، وعرضها على مجلس الإدارة.

تحديات وفرص التطوير المستقبلية

التحديات

تواجه جمعية عناية لخدمة الأوقاف تحديات مثل محدودية الموارد المالية، التنافس مع الجمعيات الخيرية الأخرى، وتغيير احتياجات المجتمع.

سيكون من الضروري تكيف برامجها مع التغييرات السريعة في المجتمع.

الفرص

تتمتع الجمعية بفرص نمو كبيرة من خلال الاستفادة من التكنولوجيا الحديثة لزيادة الكفاءة وزيادة الوعي.

توسيع نطاق خدماتها لتلبية احتياجات المجتمع المتزايدة، وزيادة التعاون مع المؤسسات والمنظمات الأخرى.



خطة التنفيذ والتطبيق

تُعدُّ هذه المرحلةُ خطوةً حاسمةً في تحويلِ الخطةِ التشغيليةِ من مجردِ وثيقةٍ نظريةٍ إلى واقعٍ ملموسٍ.



تُركّزُ هذه المرحلةُ على تحديدِ الخطواتِ العمليةِ لتنفيذِ كلّ بندٍ في الخطةِ، معَ تحديدِ المسؤولينِ والجدولِ الزمنيّ والمواردِ اللازمةِ لنجاحِ تنفيذِ الخطةِ